

## Styrelseordförandens bolagsstämmotal 3 april 2013

Ärade aktieägare,

2012 var ett prövningarnas år för TeliaSonera. När styrelse och ledning ser tillbaka är det främst de mycket allvarliga anklagelser som riktades mot TeliaSonera vi kommer ihåg de som gällde människorättskränkningar och påstådd medverkan i mutbrott. Anklagelserna tog oss delvis på sängen. Vår självbild var en annan än den som målades upp. TeliaSonera uppfattades som överrumplad och sårat och hamnade i försvarsställning.

En i huvudsak ny styrelse kommer att träda till idag. TeliaSoneras VD har lämnat bolaget. Det pågår en brottsutredning.

Jag tror att när vi om några år ser tillbaka på 2012 är det ändå inte prövningarna vi kommer att minnas utan de viktiga lärdomar och dyrköpta erfarenheter vi gjorde. Under 2012 tog TeliaSonera en helt ny ansats när det gäller människorättsfrågor och antikorrupsionsfrågor som en del av vårt hållbarhetsarbete.

Processen för fusioner och förvärv stramades upp. Vi inledde ett samarbete med Transparency International Sweden med målsättningen att vårt antikorrupsionsarbete ska hålla hög internationell klass. I tillägg till pågående hållbarhetsarbete utarbetades en tydlig åtgärdsplan för problemområden vi identifierat och genomförandet startades med högsta prioritet.

Under 2012 skrev styrelsen in OECDs riktlinjer för multinationella företag i TeliaSoneras uppförandekod. och vi har nu även anslutit oss till FNs initiativ Global Compact. Ett samarbete med det danska institutet för mänskliga rättigheter har inletts, för att ta del av deras expertis i vår utvärdering av riskerna för att TeliaSonera bidrar till brott mot mänskliga rättigheter.

Tillsammans med andra ledande internationella telekombolag har vi utarbetat principer för hur vi i branschen kan agera för att rätten till yttrandefrihet och integritet respekteras. Styrelsen initierade också en utredning av de nyss nämnda anklagelserna. Jag återkommer till den.

Att vi ser 2012 som ett prövningarnas år får dock inte skymma andra fakta. Under mina tre år som ordförande har TeliaSonera fortsatt att utvecklas i snabb takt. Vi har investerat tungt i våra nät. Utbygganden av den fjärde generationens mobilkommunikation 4G har accelererat, och vi har nu över 2,5 miljoner bredbandsanslutningar.

Vi har lyckats börsnotera våra innehav i MegaFon och Kcell. Avkastningen på eget kapital har ökat. Vår finansiella ställning är stark. Vi har fantastiska medarbetare runt om i världen.

Fjolåret blev ett bra år, med det näst högsta resultatet sedan koncernen bildades. För mig har ordförandeskapet varit utomordentligt stimulerande men också krävande.

Styrelsens arbete under 2012 kretsade till stor del kring den förändrade affärslogik som präglar telekombranschen till följd av den ständigt ökande andelen mobil datatrafik och kring hur TeliaSonera bäst utnyttjar sin starka position, med fortsatt utveckling av nät och tjänsteutbud och samtidigt säkerställer sin långsiktiga lönsamhet.

Jag vågar påstå att TeliaSonera står väl rustat för de förändringar som sker i branschen.

Vid sidan av de återkommande punkterna på styrelsens agenda som granskning av finansiella rapporter, finansiell plan och affärsplan, har vi följt upp en rad strategiska initiativ i affärsområdena såsom prisstrategi och utbyggnad av fibernät.

Ett effektiviseringsprogram den regulatoriska utvecklingen i telekombranschen, potentiella förvärv, uppföljning av börsnoteringarna av majoritetsägda Kcell och minoritetsägda MegaFon, investeringar i frekvenser, och inte minst hållbarhetsfrågor är andra ämnen som styrelsen behandlat.

Under året höll styrelsen åtta ordinarie och nio extra styrelsemöten. De extra mötena behandlade bland annat de tidigare nämnda allvarliga anklagelser om mutbrott som media i september riktade mot TeliaSoneras investeringar i Uzbekistan.

För styrelsen och ledningen var det viktigt att få frågorna ordentligt utredda och därför beslöt styrelsen omgående att tillsätta en extern granskning. Uppdraget gick till Mannheimer Swartling Advokatbyrå och leddes av advokat Biörn Riese. Strax därefter inledde överåklagare Gunnar Stetler en förundersökning som fortfarande pågår.

Biörn Riese presenterade sin granskning den 1 februari. Han fann inga belägg för, men kunde heller inte helt utesluta att TeliaSonera begått mutbrott eller deltagit i penningtvätt. Och han riktade allvarlig kritik mot hur TeliaSonera genomförde investeringarna.

I ett enhälligt uttalande instämde styrelsen i kritiken. Investeringarna i Uzbekistan genomfördes inte på ett tillfredsställande sätt. I detta sammanhang beslutade Lars Nyberg att lämna sitt uppdrag som VD. Styrelsen utsåg då vice VD Per-Arne Blomquist att träda i hans ställe.

Det gångna året påminde oss med all önskvärd tydlighet om att många av de marknader TeliaSonera verkar på är förknippade med risker för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. Under fjolåret gick styrelsen grundligt igenom de hållbarhetsrisker som aktualiserades och initierade en rad åtgärder vilka jag tidigare nämnt.

Samtidigt är det viktigt att poängtera att det finns få verktyg som är bättre för transparens och demokratisk utveckling än utbyggnaden av mobiltelefoni, som ger människor möjlighet att kommunicera med varandra och omvärlden.

Viss del av styrelsens arbete har förberetts i revisionsutskott och ersättningsutskott.

Revisionsutskottet har letts av Maija-Liisa Friman. I samarbete med koncernchef finansdirektör revisorer och internrevision har revisionsutskottet ägnat sin uppmärksamhet åt riskområden relaterade till finansiell rapportering.

Jag har varit ordförande för ersättningsutskottet. Där har vi bland annat behandlat ersättningsfrågor och det förslag till långsiktigt incitamentsprogram som stämman ska ta ställning till idag.

Utskottet initierade också under året en process för att rekrytera en ny VD. Men i december stod det klar att valberedningen ville se väsentliga förändringar i styrelsen och skapa något av en nystart för TeliaSonera. Mot den bakgrunden meddelade jag

att jag inte stod till förfogande för omval och den långt framskridna rekryteringsprocessen avbröts.

Avslutningsvis vill jag poängtera att TeliaSonera står väl rustat för de förändringar som sker i branschen. 2012 var ett bra år affärsmässigt. Och ett år av viktiga lärdomar och dyrköpta erfarenheter.

Detta blir min sista stämma som ordförande för TeliaSonera. Jag vill framföra mitt varmaste tack till ledning och övriga medarbetare för det sätt på vilket man, under tuffa förhållanden, skött verksamheten.

Det är med blandande känslor jag nu lämnar min post. De här åren har varit givande, tuffa och lärorika. Telekombranschen är både spännande och utmanande. En bransch som står inför stora förändringar både vad gäller hur man driver och utvecklar sin verksamhet och hur man relaterar till sin omvärld.

Min förhoppning är att när jag nu lämnar ordförandeskapet vidare så lämnar jag efter mig ett företag som kommer stå väl rustat inför dessa förändringar.

Därmed tackar jag för ordet.